

**BỘ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO**

**BỘ TÀI CHÍNH**

**HỌC VIỆN TÀI CHÍNH**



**NGÔ THỊ THANH HUYỀN**

**NÂNG CAO HIỆU QUẢ QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH  
TRONG CÁC DOANH NGHIỆP SẢN XUẤT GÓM SÚ - THỦY TINH  
TRÊN ĐỊA BÀN TỈNH BẮC NINH**

**LUẬN ÁN TIẾN SĨ KINH TẾ**

**HÀ NỘI - 2016**

**BỘ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO**

**BỘ TÀI CHÍNH**

**HỌC VIỆN TÀI CHÍNH**



**NGÔ THỊ THANH HUYỀN**

**NÂNG CAO HIỆU QUẢ QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH  
TRONG CÁC DOANH NGHIỆP SẢN XUẤT GỖ SỨ - THỦY TINH  
TRÊN ĐỊA BÀN TỈNH BẮC NINH**

*Chuyên ngành* : Tài chính - Ngân hàng

*Mã số* : 62.34.02.01

**LUẬN ÁN TIẾN SĨ KINH TẾ**

*Người hướng dẫn khoa học:* **1. TS. HOÀNG XUÂN HÒA**

**2. TS. TRẦN ĐỨC LỘC**

**HÀ NỘI - 2016**

## **LỜI CAM ĐOAN**

*Tôi xin cam đoan đây là công trình nghiên cứu của riêng tôi. Các số liệu, kết quả trình bày trong luận án là trung thực, có nguồn gốc rõ ràng và chưa được công bố trong bất kỳ một công trình nào khác.*

**Tác giả luận án**

**Ngô Thị Thanh Huyền**

## MỤC LỤC

*Trang*

Lời cam đoan.....	i
Mục lục .....	ii
Danh mục các chữ viết tắt .....	vii
Danh mục các bảng.....	viii
Danh mục các biểu đồ, sơ đồ .....	x

### **MỞ ĐẦU .....**

## **Chương 1 MỘT SỐ LÝ LUẬN CƠ BẢN VỀ QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH VÀ HIỆU QUẢ QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH TRONG DOANH NGHIỆP 11**

<i>1.1 Tài chính doanh nghiệp và quản trị tài chính doanh nghiệp.....</i>	<i>11</i>
1.1.1. Khái niệm tài chính doanh nghiệp .....	11
1.1.2. Quản trị tài chính doanh nghiệp .....	13
1.1.2.1. Khái niệm quản trị tài chính doanh nghiệp.....	13
1.1.2.2. Vai trò của quản trị tài chính doanh nghiệp.....	15
1.1.2.3. Mục tiêu của quản trị tài chính doanh nghiệp.....	16
1.1.2.4. Nội dung chủ yếu của quản trị tài chính doanh nghiệp .....	17
<i>1.2. Hiệu quả quản trị tài chính doanh nghiệp .....</i>	<i>44</i>
1.2.1. Khái niệm, sự cần thiết nâng cao hiệu quả quản trị tài chính doanh nghiệp.....	44
1.2.1.1. Khái niệm hiệu quả quản trị tài chính doanh nghiệp .....	44
1.2.1.2. Sự cần thiết nâng cao hiệu quả quản trị tài chính DN .....	46
1.2.2. Các chỉ tiêu đánh giá hiệu quả quản trị tài chính DN .....	47
1.2.2.1. Chỉ tiêu đánh giá hiệu quả quản trị vốn bằng tiền .....	47
1.2.2.2. Chỉ tiêu đánh giá hiệu quả quản trị khoản phải thu .....	48
1.2.2.3. Chỉ tiêu đánh giá hiệu quả quản trị hàng tồn kho .....	49
1.2.2.4. Chỉ tiêu đánh giá hiệu quả quản trị tài sản lưu động .....	50
1.2.2.5. Chỉ tiêu đánh giá hiệu quả quản trị TSCĐ.....	51
1.2.2.6. Chỉ tiêu phản ánh hiệu quả quản trị tổng tài sản (tổng vốn)...	51
1.2.2.7. Chỉ tiêu đánh giá hiệu quả quản trị vốn huy động trong DN..	52

1.2.3. Các nhân tố ảnh hưởng tới hiệu quả quản trị tài chính trong doanh nghiệp.....	53
1.2.3.1. Những nhân tố chủ quan ảnh hưởng tới hiệu quả quản trị tài chính.....	54
1.2.3.2. Những nhân tố khách quan chủ yếu ảnh hưởng tới hiệu quả quản trị tài chính DN .....	57
<i>1.3. Kinh nghiệm của một số công ty trên thế giới về quản trị tài chính và bài học rút ra cho các doanh nghiệp sản xuất gốm sứ - thủy tinh Việt Nam.....</i>	<i>58</i>
1.3.1. Kinh nghiệm quản trị tài chính của một doanh nghiệp trên thế giới.....	58
1.3.1.1. Kinh nghiệm quản trị tài chính của tập đoàn dầu khí Petronas - Malaysia.....	60
1.3.1.2. Kinh nghiệm quản trị tài chính của các doanh nghiệp vừa và nhỏ của Mỹ.. ..	62
1.3.1.3. Kinh nghiệm quản trị tài chính của Công ty Best Buy - Công ty bán lẻ hàng điện tử tiêu dùng lớn nhất Bắc Mỹ.....	63
1.3.1.4. Kinh nghiệm quản trị tài chính của Công ty Herman Miller - một trong những hãng thiết kế hàng đầu về nội thất nói chung từ những thiết kế ngoài trời cho đến bàn ăn và phòng khách của Mỹ.....	63
1.3.2. Những bài học rút ra từ kinh nghiệm quản trị tài chính của một số công ty trên thế giới cho các doanh nghiệp sản xuất gốm sứ - thủy tinh..	64
<b>Chương 2 THỰC TRẠNG HIỆU QUẢ QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH TRONG CÁC DOANH NGHIỆP SẢN XUẤT GỐM SỨ - THỦY TINH TRÊN ĐỊA BÀN TỈNH BẮC NINH.....</b>	<b>67</b>
2.1. <i>Tổng quan về ngành sản xuất gốm sứ - thủy tinh.....</i>	<i>67</i>
2.1.1. Giới thiệu khái quát về ngành sản xuất gốm sứ - thủy tinh .....	67
2.1.2. Hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp sản xuất gốm sứ - thủy tinh Việt Nam .....	72
2.2. <i>Thực trạng hiệu quả quản trị tài chính trong các doanh nghiệp sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh.....</i>	<i>80</i>
2.2.1. Thực trạng quản trị tài chính trong các doanh nghiệp sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh.....	80
2.2.1.1. Cơ cấu bộ máy quản trị trong các doanh nghiệp sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh .....	80

2.2.1.2. Thực trạng quản trị tài chính trong các doanh nghiệp sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh .....	81
2.2.2. Phân tích hiệu quả quản trị tài chính.....	98
2.2.2.1. Hiệu quả quản trị tài sản trong các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh.....	98
2.2.2.2. Hiệu quả quản trị vốn trong các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh .....	101
2.3. <i>Đánh giá thực trạng hiệu quả quản trị tài chính trong các doanh nghiệp sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh.....</i>	<i>103</i>
2.3.1. Những kết quả đạt được .....	103
2.3.2. Những hạn chế.....	106
2.3.3. Nguyên nhân của những hạn chế .....	109
2.3.3.1. Nguyên nhân chủ quan.....	109
2.3.3.2. Nguyên nhân khách quan .....	115
<b>CHƯƠNG 3 GIẢI PHÁP NÂNG CAO HIỆU QUẢ QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH TRONG CÁC DOANH NGHIỆP SẢN XUẤT GỐM SỨ - THỦY TINH TRÊN ĐỊA BÀN TỈNH BẮC NINH.....</b>	<b>121</b>
3.1. <i>Xu hướng phát triển ngành sản xuất gốm sứ - thủy tinh trong tình hình kinh tế hiện nay .....</i>	<i>121</i>
3.1.1. Bối cảnh kinh tế - xã hội trong và ngoài nước .....	121
3.1.1.1. Bối cảnh kinh tế - xã hội thế giới.....	121
3.1.1.2. Tình hình kinh tế - xã hội trong nước .....	122
3.1.2. Định hướng phát triển ngành sản xuất gốm sứ - thủy tinh Việt Nam.....	126
3.1.2.1. Quan điểm và mục tiêu chiến lược phát triển ngành sản xuất gốm sứ - thủy tinh trong thời gian tới.....	126
3.1.2.2. Quy hoạch phát triển các nhóm sản phẩm đối với toàn ngành sản xuất gốm sứ - thủy tinh giai đoạn hiện nay.....	128
3.1.2.3. Dự án phát triển các loại sản phẩm ngành sản xuất gốm sứ - thủy tinh trong giai đoạn 2015 -2020 .....	128
3.2. <i>Một số giải pháp cơ bản nhằm nâng cao hiệu quả quản trị tài chính trong các doanh nghiệp sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh.....</i>	<i>131</i>
3.2.1. Các quan điểm cần quán triệt khi xây dựng giải pháp nâng cao hiệu quả quản trị tài chính.....	131

3.2.2. Các giải pháp nâng cao hiệu quả quản trị tài chính .....	134
3.2.2.1. Nâng cao nhận thức về quản trị tài chính, thay đổi tư duy, tác phong làm việc của nhà quản trị trong doanh nghiệp.....	135
3.2.2.2. Lập kế hoạch tổ chức và dự trù nguồn tài chính bồi dưỡng tay nghề cho công nhân .....	137
3.2.2.3. Xác định và duy trì cơ cấu vốn hợp lý.....	138
3.2.2.4. Lựa chọn hình thức huy động vốn phù hợp.....	140
3.2.2.5. Đầu tư đổi mới máy móc thiết bị quản lý.....	141
3.2.2.6. Điều chỉnh bộ máy quản trị phù hợp .....	142
3.2.3. Điều kiện thực hiện giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả quản trị tài chính trong các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh.....	143
3.2.3.1. Nhà nước cần hoàn thiện các chính sách theo hướng khuyến khích, thúc đẩy các doanh nghiệp phát triển và tăng khả năng tích lũy và tập trung vốn. ....	144
3.2.3.2. Hiệp hội gốm sứ - thủy tinh và các cơ quan quản lý ngành sản xuất gốm sứ - thủy tinh cần ban hành các chính sách thúc đẩy sự phát triển ngành. ....	146
<b>KẾT LUẬN .....</b>	<b>153</b>
<b>DANH MỤC CÁC CÔNG TRÌNH KHOA HỌC CỦA TÁC GIẢ ĐÃ CÔNG BỐ LIÊN QUAN ĐẾN LUẬN ÁN.....</b>	<b>155</b>
<b>DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO.....</b>	<b>156</b>

**DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT**

DN:	Doanh nghiệp
DT:	Doanh thu
DTT:	Doanh thu thuần
HTK:	Hàng tồn kho
LN:	Lợi nhuận
LNST:	Lợi nhuận sau thuế
LNTT:	Lợi nhuận trước thuế
MMTB:	Máy móc thiết bị
TCHQ:	Tổng Cục Hải quan
TCTK:	Tổng Cục Thống kê
TĐ CM:	Trình độ chuyên môn
TSCĐ:	Tài sản cố định
TSDH:	Tài sản dài hạn
TSNH:	Tài sản ngắn hạn
VCSH:	Vốn chủ sở hữu
VKD:	Vốn kinh doanh



## DANH MỤC CÁC BẢNG

<b><u>Số hiệu</u></b>	<b><u>Tên bảng</u></b>	<b><u>Trang</u></b>
Bảng 2.1:	Số lượng DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh Việt Nam đang hoạt động tại thời điểm 31/12 hàng năm theo quy mô vốn .....	69
Bảng 2.2:	Số DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh Việt Nam đang hoạt động tại thời điểm 31/12 hàng năm phân theo quy mô sản xuất .....	71
Bảng 2.3:	Doanh thu và lợi nhuận của các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh Việt Nam.....	73
Bảng 2.4:	Kim ngạch xuất khẩu các sản phẩm từ thủy tinh của Việt Nam 10 tháng năm 2014.....	75
Bảng 2.5:	Thị trường xuất khẩu sản phẩm gốm sứ Việt Nam 10 tháng năm 2014.....	76
Bảng 2.6:	Kết cấu nguồn vốn trong các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh.....	82
Bảng 2.7:	Tình hình dự trữ vốn bằng tiền của các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh .....	86
Bảng 2.8:	Kết cấu khoản phải thu của các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh tại ngày 31/12/2014.....	90
Bảng 2.9:	Tình hình đầu tư TSCĐ tại các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh.....	95
Bảng 2.10:	Hệ thống chỉ tiêu đánh giá hiệu quả quản trị tài sản các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh .....	99

Bảng 2.11: VCSH trong tổng vốn của một số DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh.....	102
Bảng 2.12: Tỷ suất sinh lời kinh tế của tài sản và VCSH trong các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh .....	103
Bảng 2.13: Một số chỉ tiêu phản ánh tình hình sử dụng vốn của các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh một số tỉnh năm 2014 .....	104
Bảng 2.14: Một số chỉ tiêu cơ bản phản ánh hiệu quả quản trị tài chính trong các doanh nghiệp sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh so với số trung bình ngành năm 2014 .....	108
Bảng 2.15: Trình độ đội ngũ giám đốc trong các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh năm 2014 .....	110
Bảng 2.16: Trình độ lao động trong các DN sản xuất gốm sứ - thủy tinh trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh năm 2014 .....	111
Bảng 3.1: Dự kiến vốn đầu tư sản phẩm chiếu sáng giai đoạn 2015-2020.....	129
Bảng 3.2: Dự kiến vốn đầu tư sản phẩm gốm sứ giai đoạn 2015-2020 .....	129
Bảng 3.3: Dự kiến VĐT sản phẩm thủy tinh trong giai đoạn 2015-2020.....	130
Bảng 3.4: Dự kiến VĐT sản phẩm NVL, thiết bị giai đoạn 2015-2020 .....	130
Bảng 3.5: VĐT phục vụ nghiên cứu, đào tạo, phát triển sản xuất sản phẩm gốm sứ - thủy tinh Việt Nam.....	131